



# ADM

AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI

**DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E DIGITAL TRANSFORMATION**

Prot.: [come da segnatura di protocollo]

Roma, [come da segnatura di protocollo]

A: DIREZIONI TERRITORIALI  
Tutte

P.C.: DIREZIONE GENERALE  
- SEGRETERIA PARTICOLARE.  
- UFFICIO DEL DIRETTORE OPERATIVO  
PER IL COORDINAMENTO DELLE  
STRUTTURE DI VERTICE.  
- UFFICIO AFFARI GIURIDICI E  
RAPPORTI ISTITUZIONALI.  
- UFFICIO RELAZIONI INTERNAZIONALI.

DIREZIONI CENTRALI  
Tutte

OGGETTO: Riorganizzazione territoriale dell'Agenzia delle dogane e dei monopoli.

*Spett.li Direzioni,*

al fine di fornire un costante aggiornamento circa le fasi istruttorie della riorganizzazione territoriale dell'Amministrazione, si comunica che la deliberazione del Comitato di Gestione n. 495 del 31 maggio 2024, che prevede l'effettiva attuazione di quanto previsto dall'articolo 23-*quater*, comma 1, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, è stata definitivamente approvata il 26 giugno u.s. dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi dell'art. 60, comma 2, del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300.

Pertanto, il percorso di riorganizzazione - che prevede sul territorio un complessivo e nuovo assetto amministrativo, sia con riguardo alle Strutture di livello generale e non generale sia alle unità organizzative non dirigenziali - si è, quindi, perfezionato sotto il profilo autorizzatorio.

Il nuovo Regolamento di Amministrazione delinea, su tutto il territorio nazionale, l'incorporazione dell'Amministrazione autonoma dei Monopoli di Stato nell'Agenzia delle dogane, attraverso l'operatività degli Uffici locali ADM.

In tal senso, con determinazione del Direttore dell'Agenzia, prot. n. 428890/RU del 17 luglio 2023, è stato istituito un apposito "Comitato Ristretto" per avviare l'*iter* istruttorio per il riordino organizzativo, con il fine ultimo di attuare la riforma a livello delle Strutture territoriali che erogano servizi pubblici essenziali. Le risultanze di tale Comitato sono state presentate e concertate nell'ambito dell'Organismo Paritetico per l'innovazione, della Conferenza dei Direttori e degli Organi previsti dall'articolo 67 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300<sup>1</sup>.

Orbene, in considerazione delle tempistiche necessarie per il completamento degli interventi di adeguamento tecnologico essenziali alla piena attivazione e funzionalità del nuovo assetto

<sup>1</sup> in data 18 marzo 2024 e 22 marzo 2024.



# ADM

AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI

**DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E DIGITAL TRANSFORMATION**

organizzativo previsto dalla riforma, si rappresenta che l'attuazione del progetto avverrà in modo graduale e differenziato e, pertanto, la decorrenza delle modifiche organizzative sarà scandita da *milestone* che potranno anche essere articolate in singoli *target* come di seguito identificati.

La prima attività organizzativa che verrà posta in essere è la costituzione della Direzione territoriale Liguria in separazione dalla Direzione territoriale Piemonte e Valle d'Aosta e l'elevazione a Struttura di livello generale della Direzione Interprovinciale Trento e Bolzano che acquisisce, così, la denominazione di Direzione territoriale Trentino-Alto Adige.

Parallelamente verranno istituiti e attivati gli Uffici dirigenziali di livello non generale per i laboratori chimici di Roma, Torino, Bologna, Livorno, Cagliari e Bari.

In considerazione del periodo transitorio necessario al pieno e completo perfezionamento della riforma, si prevede che tutte le Strutture organizzative continueranno ad operare secondo le declaratorie di competenza previste dalla determinazione direttoriale prot. n. 129186/RU del 27 novembre 2018, nella sua versione consolidata, e dalla determinazione direttoriale prot. n. 240406/RU dell'8 maggio 2023.

Il secondo passaggio che verrà attuato sarà rivolto alla precisa identificazione, su tutto il territorio nazionale, delle unità organizzative di livello non dirigenziale che, ai sensi dell'articolo 1, comma 4, dell'approvato Regolamento di Amministrazione, saranno denominate "Aree territoriali", "Distaccamenti locali", "Reparti territoriali" e "Reparti locali".

In tal senso, la Scrivente Direzione, sulla base di uno sviluppo del modello organizzativo dell'Agenzia che si fondi sull'ottimizzazione e il miglioramento dei processi di lavoro, potrà quindi tracciare un definitivo quadro di riferimento.

Vista l'importanza della tematica oggetto di trattazione, per massimo coinvolgimento informativo delle Strutture in indirizzo, si fa riserva di comunicare, in prosecuzione di tempo, ulteriori elementi istruttori al fine di consentire a codeste Strutture di seguire attentamente tutte le relative attività ed eventualmente diramare ai propri Uffici le relative disposizioni.

IL DIRETTORE CENTRALE

Stefano Saracchi

**firmato digitalmente**